

Regionens revisorer

Omställning för en hållbar ekonomi

Rapport nr 3/2020

Revisionskontoret har granskat omställning för en hållbar ekonomi

Revisionskontoret har granskat regionstyrelsens och hälso- och sjukvårdsnämndens arbete med att ta fram åtgärder för en hållbar ekonomi. Fokus har legat på åtgärder inom nämndens ansvarsområde. Revisionskontoret har också granskat nämndens styrning och kontroll av att åtgärdsförslagen blev genomförda och att de gav önskade resultat.

Det saknades dokumenterade underlag

Granskningen visar på brister i beredningen av åtgärdsförslagen i omställningsplanen. Det fanns inga dokumenterade underlag som visade varför en viss åtgärd skulle leda till en viss besparing, eller vilka konkreta förändringar som verksamheterna behövde genomföra för att besparingarna skulle bli verklighet. Några dokumenterade känslighetsanalyser fanns inte heller.

Eftersom beredningen av åtgärdsförslagen var bristfällig går det inte att veta om nämndens verksamheter hade förutsättningar att inom tre år genomföra omställningsplanens besparingar.

Det fanns brister i nämndens styrning

Granskningen visar att det fanns stora brister i nämndens styrkedja, från planering till genomförande och uppföljning. Nämndens styrning bestod i huvudsak av besparingskrav på verksamheterna. Någon tydlig koppling till omställningsplanens åtgärdsförslag fanns inte. I praktiken fick cheferna inom verksamheterna själva bestämma vilka åtgärder de skulle genomföra för att hålla sina budgetar.

Det fanns brister i nämndens uppföljning

Nämnden följde inte upp om verksamheterna faktiskt hade genomfört åtgärdsförslagen. Nämnden följde heller inte upp om åtgärdsförslagets målsättningar blivit verklighet. Istället fokuserade uppföljningen helt och hållet på verksamheternas bedömda besparingar. Det gör det svårt för nämnden att veta om omställningsplanen haft effekt eller om besparingar egentligen beror på andra orsaker.

Revisorernas rekommendationer till styrelsen och nämnden

- Säkerställ att åtgärdsförslag är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Antaganden om besparingar ska vara analyserade och dokumenterade.

Revisorernas rekommendationer till nämnden

- Säkerställ att det finns en fungerande styrning av hur de åtgärder som nämnden beslutar om ska genomföras i verksamheterna. Målsättningar för genomförandet ska vara formulerade på ett sådant sätt att de går att följa upp.
- Säkerställ att det finns en ändamålsenlig uppföljning av hur de åtgärder som nämnden beslutar om genomförs i verksamheterna och hur åtgärdernas måluppfyllelse ser ut. Först då blir det meningsfullt att göra en ekonomisk bedömning av åtgärdernas effekter.
- Besluta om korrigerande åtgärder när planerade besparingar uteblir

För ytterligare information om granskningen kontakta Peter Bäckström, telefon 090-785 73 72. Den kompletta rapporten finns på regionens hemsida www.regionvasterbotten.se/revision men kan också beställas från regionens revisionskontor.